



## II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН-2003»

### ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ II МЕЖДУНАРОДНОГО СИМПОЗИУМА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2003»

(Алматы, 29 – 31 октября 2003года)

Участники II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2003», заслушав и обсудив представленные на нем доклады и Обращение Министра Индустрии и Торговли Республики Казахстан **Джаксыбекова А.Р.** отмечают важность скорейшей разработки и создания методологических, организационных, программно-технических и информационных основ развития в Республике Казахстан национальной инфраструктуры в сфере управления проектами по международным стандартам, т.е. высокопрофессиональной целенаправленной проектно-ориентированной управленческой деятельности, как на уровне отдельных компаний и ключевых отраслей экономики, так на региональном, республиканском и международном уровнях.

Известно, что развитие современного мира осуществляется посредством реализации самых разнообразных проектов и программ, а сама дисциплина «управление проектами» (project management) сформировалась в мире в последние два-три десятилетия, став общепризнанной методологией и технологией осуществления проектов, превратилась в неотъемлемую часть ведения бизнеса, академического и профессионального образования, всей общечеловеческой культуры.

Проект, как особая форма осуществления целенаправленных изменений, предполагает, что они должны быть реализованы в рамках определенных ограничений по срокам, стоимости и характеристикам ожидаемых результатов. При этом, проект становится центром затрат и прибылей, что позволяет с большей эффективностью организовать учет человеческих, материальных и финансовых ресурсов и выстроить систему мотивации, базирующуюся на конкретных результатах труда его участников.

Сегодня в Казахстане пока не так много производств, работающих по самым высоким стандартам качества, имеющим квалифицированный персонал и высокие технологии.

Нет еще в стране и учебных заведений, в которых готовили бы профессиональных менеджеров проектов и программ.

В то же время, в рамках реализации принятой Правительством Стратегии индустриально-инновационного развития на период с 2003 до 2015 года в Казахстане уже созданы соответствующие институты развития.

Среди них Банк развития Казахстана, Казахстанский инвестиционный фонд, национальный инновационный фонд, государственная корпорация по страхованию экспортных кредитов и инвестиций, Центр маркетинговых и аналитических исследований, Центр инжиниринга и трансфера технологий, Казахстанское контрактное агентство.

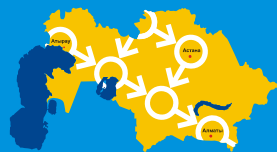
Эти государственные институты уже по определению должны стать не «очередными» административными рычагами, а реальной силой конкурентноспособной казахстанской экономики, вовлекающей частный бизнес в инвестиционные и инновационные проекты и программы развития государства на принципах партнерства.

Сегодня уже можно уверенно сказать, что экономика Казахстана вступила в фазу устойчивого роста. Впереди большие задачи по обеспечению действенного развития приоритетных отраслей, вступление в ВТО. Дальнейшее поступательное развитие экономики возможно только с внедрением и широким использованием современных финансовых и управленческих технологий и инструментов, в первую очередь накопленной в мире методологии и технологии управления проектами.

Учитывая складывающиеся в Казахстане реалии с целью скорейшей интеграции Казахстана в международное сообщество project management и создания национальной инфраструктуры в области управления проектами, участники II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2003» считают целесообразным:

1. Инициировать в бизнес-сообществе, сфере науки и образования, а также в органах государственного управления Республики Казахстан разработку государственной Национальной Программы Развития Управления Проектами в Республике Казахстан (НПРУП РК)
2. Поддержать инициативу консорциума СФИТ и международного центра «Меридиан» по проведению в октябре 2004г. III Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2004» и II Евразийского Форума по Управлению Проектами.
3. Привлечь к разработке НПРУП РК и к участию в проекте «III МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН – 2004» профильные министерства и ведомства, профессиональные объединения и ассоциации, а также заинтересованных специалистов, деловых людей, общественных и государственных деятелей Казахстана и других стран для обмена опытом и идеями, установления деловых контактов и развития профессионального сотрудничества в разных сферах проектно-ориентированной деятельности Республики Казахстан.





## **II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН-2003»**

### **ПРОГРАММА ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОЕКТА «II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2003» (АВГУСТ – НОЯБРЬ 2003Г.)**

Место и дата проведения:

- г. Астана, конференц-зал Агентства РК по делам государственной службы (август 2003г.)
- г. Алматы, конференц-зал «А» гостиницы «Казakhstan» (29-31.10 2003г.)
- г. Алматы, конференц-зал гостиницы «Достык» (30.10.2003г.)
- г. Алматы, конференц-зал НАК «Казатомпром» (31.10.2003г.)
- г. Алматы, учебный центр ОАО «Казакхтелеком» (3-7 ноября 2003г.)

### **УПРАВЛЯЮЩИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТЫ ПРОЕКТА**

Сопредседатели:

1. Примбетов С. – д.э.н., заместитель генерального секретаря ЕВРАЗЭС
2. Академик Сагадиев К. – президент Университета международного бизнеса, руководитель консорциума Project Management Center, исполнительный председатель консорциума СФИТ (исполнительный сопредседатель Симпозиума)
3. Абдрахимов Г. – заместитель председателя Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы (Патронат Симпозиума)
4. Академик Ашимов А. – президент Международной Академии Информатизации (МАИН), член правления Союза проектных менеджеров РК
5. Билялов Е. – вице-президент КИМЭП
6. Жабагин А. – президент ЗАО «Республиканский инновационный фонд», сопредседатель консорциума СФИТ

Члены:

1. Сабит Т. – председатель правления Агропромсоюза Казахстана, сопредседатель консорциума СФИТ, член правления Союза проектных менеджеров РК (исполнительный директор Симпозиума)
2. Бушуев С. – д.т.н., президент Украинской Ассоциации Управления Проектами, член Совета делегатов IPMA,
3. Вратенков С. – вице-президент Московского отделения PMI, генеральный директор компании «Бюро проектов», сопредседатель Президентского и Международного попечительского Совета Союза проектных менеджеров РК
4. Валюженич Л. – директор представительства СПб отделения PMI в РК, член правления Союза проектных менеджеров РК, сопредседатель Экспертного Совета консорциума СФИТ
5. Протопопов А. – заместитель председателя правления «Ассоциация «Деловой Совет ЕВРАЗЭС»
6. Академик Либерзон М. – президент МФП МГАТУ им. К.Э.Циолковского, вице-президент Российской Инженерной Академии
7. Академик Надиров Н. – первый вице-президент Инженерной Академии РК, член правления Союза проектных менеджеров РК
8. Dr. E. Libin – советник Посольства Израиля в Казахстане, руководитель Центра международного сотрудничества МАШАВ-ЮСАИД
9. Марков В. – начальник организационно-распорядительного отдела казахстанского офиса ЕВРАЗЭС
10. Затолокин В. – менеджер Project Management Center при Университете международного бизнеса и ТОО «BMD-Leasing», менеджер проекта «Казахстанское отделение PMI», член правления - исполнительный директор Союза проектных менеджеров РК (исполнительный директор Симпозиума)

## РЕГЛАМЕНТ

---

**29 ОКТЯБРЯ 2003Г., СРЕДА**

**ДЕНЬ ПЕРВЫЙ**

---

**9.15 – 10.00 – РЕГИСТРАЦИЯ ДЕЛЕГАТОВ, УТРЕННИЙ КОФЕ, ФОТО НА ПАМЯТЬ**

---

### ПЕРВЫЙ ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Модераторы: Сагадиев К., Жабагин А. Сабит Т., Уркумбаев М. (**президент Ассоциации «Деловой Совет ЕВРАЗЭС – Казахстан»**)

10.00- Приветствия делегатам Форума

10.20 Приветственное слово директора Казахстанско-японского Центра

- 10.20 – развития человеческих ресурсов **Хидео Оно**  
Первая сессия
- 11.30 – Плановые доклады (знак \* - участие заочное).  
1. **Примбетов С., Марков В.**  
«Инвестиционная политика ЕВРАЗЭС и пути ее реализации»  
2. Кучукова Н. \*, д.э.н., советник председателя Сената Парламента РК, президент Ассоциации экономистов Казахстана  
**«Казахстанская стратегия управления государством – важный фактор устойчивого роста»**  
3. Дунаев А., президент АО «Национальный инновационный фонд»  
4. Госсен Э., академик НАН РК, советник по АПК компании «Акцепт-Агрохим»  
«Агропродовольственная программа Казахстана - Объект Евразийского Экономического Пространства»  
5. **Розенбуш Р.**, директор компании PROSPA (Германия)  
«Практические аспекты проектного менеджмента в разработке и реализации проектов»  
6. **Абильдинов С.**, директор регионального офиса компании IMV Projects inc. (Канада)  
«Канадский опыт управления проектами на нефтегазовых объектах Казахстана»  
7. **Cadé François\***, Director SIIG, University R. Schuman Strasbourg (France)  
«One French Numeric Campus»
- 11.30 – Кофе-брейк**
- 11.45 – 2 сессия
- 14.00 – Плановые доклады и выступления (знак \* - участие заочное).  
8. **Квятковский Э.**, зам. председателя АО «Государственная корпорация по страхованию кредитных ресурсов и инвестиций»  
9. **Швайченко Ю.**, первый заместитель акима ВКО  
«Региональная программа инновационного развития на примере ВКО»  
10. **Жабалин А.** – президент ЗАО «Республиканский инновационный фонд»  
11. **Байгарин К., Сагинтаев Ж.**, компания PetroKazakhstan  
«Projects, connected to the Kyoto Protocol ratification, Canada-Kazakhstan cooperation»  
12. **Тулукбаев Е.\***, к.т.н., генеральный директор компании «Regcon-Asia»  
«Восемь принципов менеджмента качества – новый инструмент совершенствования управления проектами»  
13. **Соловьев В.\***, д.т.н., академик ИА РК  
«Международные стандарты управления качеством и проектами –

инструмент прогресса в строительстве»

14. **Др. Дай Рао**, директор по маркетингу компании «Планета электроники»

15. **Цой В.**, Карагандинский государственный технический университет

«Теоретико-деятельностное обеспечение практики государственного управления в инвестиционных и инновационных программах развития»

16. **Касенов К.**, комитет по экономике Акимата г. Алматы

«О некоторых вопросах управления инвестиционными проектами на региональном уровне»

17. **Mag. Roxolana Zhigon\***, International Center for Promotion of Enterprises, University of Ljubljana

«THE ROLE OF POLITICS WITHIN THE PROJECT MANAGEMENT»

18. **Бушуев С\*.**,

Формирование национального потенциала по управлению проектами при взаимодействии государства и национальных ассоциаций

19. **Затолокин В.**, Project Management Center при Университете международного бизнеса и компании «BMD-Leasing»

«Проблемы и перспективы формирования казахстанской и евразийской инфраструктуры управления проектами и программами по международным стандартам»

**14.00 – Обеденный перерыв**

**15.00**

**15.00 – Вратенков С.**, вице-президент Московского отделения PMI,

**16.00** генеральный директор компании «Бюро проектов»

Презентация авторской программы 40-час. тренинга «Управление проектами по стандарту ANSI PMI PMBOK GUIDE 2000 »

**16.00 – Заключительное пленарное заседание Первого Евразийского Форума**

**16.30** Управления Проектами

«Круглый стол», ответы модераторов на вопросы делегатов, формирование рабочей группы по подготовке итоговых документов Форума.

**16.30 –**

**17.00 Кофе-брейк**

---

**30 ОКТЯБРЯ 2003Г., ЧЕТВЕРГ**

**ДЕНЬ ВТОРОЙ**

---

## 9.15 – 10.00 – РЕГИСТРАЦИЯ ДЕЛЕГАТОВ, УТРЕННИЙ КОФЕ, ФОТО НА ПАМЯТЬ

---

### II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2003»

Модераторы: Сагадиев К., Сабит Т., Затолокин В.

**10.0** Приветствия делегатам Симпозиума

**0 –** Приветственное слово и доклад

**10.2** **Амирет Конысбаев** - зав. сектором отдела внутренней политики

**0** Администрации Президента РК

**10.2** Вступительное слово и доклад Исполнительного председателя

**0 –** Симпозиума академика **Сагадиева К.**

**10.4**

**0**

**10.4** Обращение Министра Индустрии и Торговли Республики Казахстан

**0 –** **Джаксыбекова А.** к делегатам Симпозиума

**10.5**

**0**

**10.4** Первая сессия

**0 –** Плановые доклады (знак \* - участие заочное).

**11.3** **20. Волкова Л.**, президент корпорации «Компьютерные системы»

**0**

**21. Вратенков С.\*** – вице-президент Московского отделения РМІ

«Специфика проектного управления»

**22. Шабалина Л., директор центра управления проектами ОАО «Казахтелеком»**

«Опыт создания Системы Управления проектами в ОАО

"Казахтелеком»

**23. Малышев Н., профессор, зав. кафедрой ВКГТУ**

“Механизм управления инновационными проектами развития региона и оценка риска”

**11.3** **Кофе-брейк**

**0 –**

**11.4**

**5**

**11.4** 2 сессия

**5 –** Плановые доклады

**15.0** **24. Евлоев Р.**, главный менеджер ЗАО «Казтрансойл»

**0** «Управление инвестиционными проектами в ЗАО «Казтрансойл»

**25. Пазылхаирова Г.**

«Проблемы и перспективы управления проектами в корпорации

«Ордабасы»

26. **Хоминский Г.**

«Двойные стандарты в управлении временем»

27. **Даулетов А.** – генеральный директор казахстанского офиса  
MICROSOFT

28. **Шакиров Ж.,** магистр управления и **Олифинов С.,** магистр наук,  
“TENIR GROUP”

«Консалтинг в проектном менеджменте»

29. **Викуловская А.,** исполнительный директор Ассоциации  
организаций профессионального образования

30. **Валюженич Л.**

«Управление изменениями в проектах развития»

31. **В. Затолокин**

«Об инвестиционной программе «Подготовка государственных  
служащих Республики Казахстан в сфере управления проектами по  
международным стандартам IPMA и PMI в рамках проекта  
«Институциональное усиление государственной службы в области  
планирования и осуществления государственных инвестиций»

15.0  
0 –  
18.0  
0

**Круглый стол (Проблемы управления лизинговыми проектами в  
сельскохозяйственном комплексе Республики Казахстан)  
конференц-зал гостиницы «Достык»**

(совместно с компанией ИТЕСА и Министерством сельского хозяйства  
РК в рамках международной выставки-конференции по сельскому  
хозяйству AgriCa 2003)

Председательствующие и ответственные модераторы) – *Госсен Э.,  
Валюженич Л., Затолокин В.*

---

**31 ОКТЯБРЯ 2003Г., ПЯТНИЦА**

**ДЕНЬ ТРЕТИЙ**

---

Модераторы: Примбетов С. и Сабит Т.

**11.45 –** **Объединенный круглый стол делегатов Симпозиума**  
**12.00** Доклад  
32. **Карибжанов О.,** к.э.н., доцент ТЭАКТ  
«Ключевые аспекты проектов интеграции управленческих знаний»

12.00 –  
12.50 **Вратенков С.**



Презентация и мини-тренинг на тему «Управление проектами.  
Базовый курс и подготовка к международной сертификации по  
стандарту ANSI PMI PMBOK GUIDE 2000»

**12.50 –** Заключительный «круглый стол» делегатов Симпозиума  
**15.00** Ответы и комментарии модераторов на вопросы и выступления  
делегатов

13.00 – **конференц-зал НАК «Казатомпром»**  
15.00

***Вратенков С.***

*Презентация 40-час. тренинг на тему «Управление проектами.  
Базовый курс и подготовка к международной сертификации по  
стандарту ANSI PMI PMBOK GUIDE 2000» для сотрудников НАК  
«Казатомпром»*

г. Астана  
август  
2003

**конференц-зал АДГС**

*Семинар-практикум Симпозиума для государственных служащих  
Республики Казахстан на тему «Управление проектами по  
международным стандартам»*